



МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ АКТИВНОСТИ ЖЕНЩИН: НАПРАВЛЕНИЯ И МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ

Мирпулатова Мехрибону Одил кизи
Специалист 1-й категории Национального банка
внешнеэкономической деятельности Республики
Узбекистан.

Аннотация: В статье анализируются международные программы поддержки экономической активности женщин на примере Республики Узбекистан. Рассматриваются инициативы ведущих международных организаций, включая Всемирный банк, Азиатский банк развития, Европейский банк реконструкции и развития и Программу развития ООН. Исследуются направления реализации программ, механизмы финансирования, институциональные партнёрства и используемые инструменты поддержки женского предпринимательства и занятости. Показано, что международные инициативы охватывают развитие финансовых инструментов, предпринимательских компетенций, программ занятости и цифровых систем социальной поддержки. Сделан вывод о том, что данные программы формируют дополнительный институциональный уровень поддержки экономической активности женщин и способствуют расширению их экономических возможностей.

Ключевые слова: экономическое расширение возможностей женщин; женское предпринимательство; международные программы развития; социальная политика; поддержка предпринимательства; Всемирный банк; Программа развития ООН.

Abstract: The article analyzes international programs aimed at supporting women's economic activity using the case of the Republic of Uzbekistan. The initiatives of major international organizations, including the World Bank, the Asian Development Bank, the European Bank for Reconstruction and Development, and the United Nations Development Programme, are examined. The study explores the

main areas of program implementation, financing mechanisms, institutional partnerships, and instruments used to support women's entrepreneurship and employment. The findings show that international initiatives cover the development of financial instruments, entrepreneurial competencies, employment programs, and digital social protection systems. It is concluded that these programs form an additional institutional layer supporting women's economic activity and contribute to expanding women's economic opportunities.

Keywords: *women's economic empowerment; women's entrepreneurship; international development programs; social policy; entrepreneurship support; World Bank; United Nations Development Programme.*

Расширение экономической активности женщин является важным условием устойчивого социально-экономического развития и эффективного использования человеческого капитала. Участие женщин в предпринимательской деятельности, занятости и экономическом производстве способствует росту доходов домохозяйств, снижению уровня бедности и повышению социальной устойчивости общества. В современных условиях многие государства рассматривают поддержку экономической активности женщин как одно из приоритетных направлений социальной и экономической политики.

В последние десятилетия во многих странах реализуются специальные программы, направленные на развитие женского предпринимательства, повышение занятости и расширение доступа женщин к финансовым и образовательным ресурсам. Такие инициативы включают меры по развитию предпринимательских навыков, предоставление финансовой поддержки для создания и развития бизнеса, а также программы профессионального обучения и содействия трудоустройству.

Для развивающихся стран поддержка экономической активности женщин имеет особое значение, поскольку она способствует повышению

уровня занятости, формированию устойчивых источников дохода и развитию малого предпринимательства. В связи с этим формируется комплекс государственных и международных инициатив, направленных на расширение экономических возможностей женщин и повышение их участия в экономической жизни общества.

Международные организации играют важную роль в реализации программ социально-экономического развития, включая инициативы, направленные на поддержку экономической активности женщин. Такие организации выступают не только источником финансовых ресурсов, но и поставщиками экспертной поддержки, инновационных управленческих подходов и методологических инструментов реализации социальных программ.

В рамках международного сотрудничества реализуются различные проекты и программы, направленные на развитие предпринимательства, повышение уровня занятости и расширение доступа к финансовым ресурсам. Международные организации участвуют в разработке и финансировании программ развития, предоставляют грантовую поддержку, организуют образовательные инициативы и способствуют внедрению современных подходов к управлению социальными проектами.

Кроме того, международные организации активно взаимодействуют с национальными правительствами, финансовыми институтами и неправительственными организациями, что позволяет формировать комплексные программы поддержки экономической активности населения. В результате реализуются проекты, направленные на развитие предпринимательских навыков, повышение финансовой грамотности и расширение возможностей участия женщин в экономической деятельности.

Всемирный банк является одним из ключевых международных партнёров Республики Узбекистан в сфере развития человеческого капитала,

социальной защиты и расширения экономических возможностей населения. В рамках портфеля проектов Всемирного банка значительное внимание уделяется развитию предпринимательства, повышению занятости и созданию институциональных условий для расширения экономической активности женщин. Эти инициативы реализуются через инвестиционные проекты, программы институциональных реформ и развитие цифровых систем управления социальной политикой.

Одним из ключевых проектов Всемирного банка, имеющих прямое значение для повышения экономической активности женщин, является “Strengthening the Social Protection System Project”. Проект реализуется с 2020 года при общем объёме финансирования 50 млн долларов США, предоставленных Международной ассоциацией развития (International Development Association, IDA) — подразделением Всемирного банка, специализирующимся на финансировании проектов в странах с переходной экономикой.

Основными национальными партнёрами проекта выступают Министерство занятости и сокращения бедности Республики Узбекистан, а также Министерство финансов и Министерство экономического развития и сокращения бедности. Механизм реализации проекта относится к категории Investment Project Financing (IPF) и направлен на модернизацию системы социальной защиты и развитие инструментов поддержки занятости.

Ключевым компонентом проекта стало создание Единого реестра социальной защиты (Unified Social Registry) — цифровой информационной системы, предназначенной для учёта домохозяйств, нуждающихся в социальной поддержке. Внедрение этой системы позволило обеспечить более точную идентификацию уязвимых групп населения, включая женщин из малообеспеченных домохозяйств, и повысить адресность программ поддержки.

По данным Всемирного банка, внедрение цифровой системы учёта позволило значительно расширить охват населения социальными программами. В рамках реформы система социальной помощи охватила более 1,5 млн домохозяйств, что существенно повысило доступность социальных услуг и мер поддержки занятости для уязвимых групп населения, включая женщин.

Дополнительным направлением деятельности Всемирного банка является поддержка развития предпринимательства и занятости через проекты развития сельских территорий. В частности, проект “Prosperous Villages Project” направлен на стимулирование экономической активности населения в сельских регионах страны. Общий объём финансирования проекта составляет 100 млн долларов США, предоставленных Международной ассоциацией развития (IDA).

Реализация проекта осуществляется при участии Министерства экономического развития и сокращения бедности, а также региональных органов власти. Основной механизм программы заключается в поддержке инициатив местного развития и создании возможностей для расширения занятости и предпринимательской активности в сельских регионах.

В рамках проекта реализуются мероприятия по развитию предпринимательства, созданию рабочих мест и поддержке малого бизнеса. Особое внимание уделяется вовлечению женщин в экономическую деятельность через развитие микропредпринимательства и создание новых источников дохода в сельских сообществах.

Значительное влияние на развитие экономических возможностей женщин также оказывает проект “Digital Inclusion and Skills Development Program”, реализуемый при участии Всемирного банка в рамках поддержки цифровой трансформации экономики Узбекистана. Программа направлена на

развитие цифровых навыков населения, включая женщин и молодёжь, а также на расширение доступа к возможностям цифровой занятости.

В рамках проекта организуются образовательные программы, направленные на развитие навыков цифровой экономики, включая обучение программированию, цифровому предпринимательству и использованию информационных технологий в бизнесе. По данным Всемирного банка, участие женщин в программах развития цифровых навыков способствует расширению их возможностей трудоустройства и созданию новых форм занятости в цифровой экономике.

Реализация проектов Всемирного банка в Узбекистане также сопровождается институциональными реформами, направленными на совершенствование системы социальной защиты, повышение эффективности программ занятости и развитие цифровых систем управления социальной политикой. Эти реформы создают условия для более эффективной поддержки экономической активности женщин и повышения их участия в предпринимательской деятельности.

Проекты Всемирного банка реализуются через механизм инвестиционного проектного финансирования (Investment Project Financing) и направлены на развитие институциональной инфраструктуры социальной защиты, поддержку предпринимательской активности и расширение возможностей занятости. Значительная часть инициатив связана с модернизацией цифровых систем управления социальной политикой, включая внедрение информационных систем учёта получателей социальной помощи и повышение адресности программ поддержки.

Азиатский банк развития (Asian Development Bank, ADB) также реализует ряд проектов, направленных на развитие предпринимательства, расширение доступа к финансовым ресурсам и повышение экономической активности населения. Значительная часть этих инициатив ориентирована на

поддержку малого и среднего бизнеса, а также на расширение возможностей экономической деятельности женщин через развитие финансового сектора и институциональной среды предпринимательства.

Одной из ключевых инициатив стала программа Women's Entrepreneurship Support Sector Development Program, реализованная в период 2013–2019 гг. Общий объем финансирования программы составил 100 млн долл. США, включая 50 млн долл. США в форме программного займа и 50 млн долл. США в форме инвестиционного финансирования, направленного на развитие финансовых инструментов поддержки предпринимательства .

Реализация программы осуществлялась в сотрудничестве с рядом национальных институтов, включая Министерство экономики и промышленности Республики Узбекистан, Центральный банк Республики Узбекистан, а также коммерческие банки и микрофинансовые организации, выступавшие финансовыми посредниками. Основным механизмом программы заключался в предоставлении финансовых ресурсов для расширения кредитования микро-, малых и средних предприятий, принадлежащих женщинам или управляемых женщинами.

По данным Project Completion Report, реализация программы позволила значительно расширить доступ женщин к финансовым ресурсам. В рамках программы было профинансировано более 10 000 микропредприятий и малых предприятий, значительная часть которых принадлежала женщинам-предпринимателям. Одновременно программа способствовала увеличению числа женщин, зарегистрированных в качестве индивидуальных предпринимателей, а также расширению занятости в секторе малого бизнеса.

Дополнительным направлением деятельности Азиатского банка развития стало финансирование проектов по развитию финансового сектора и микрофинансирования, которые также оказали косвенное влияние на экономическую активность женщин. В частности, Second Small and

Microfinance Development Project был направлен на расширение доступа населения к финансовым услугам и поддержку развития микропредприятий. Общий объём финансирования проекта составил 50 млн долл. США, а реализация осуществлялась через национальные финансовые институты и коммерческие банки.

Проект предусматривал расширение кредитования микропредприятий и развитие институциональной инфраструктуры микрофинансового сектора. В результате реализации программы были расширены возможности доступа к финансированию для предпринимателей, включая женщин, работающих в секторе малого бизнеса и самозанятости.

В рамках этих программ финансирование направлялось на расширение кредитных линий для малого бизнеса, развитие предпринимательских инициатив и повышение доступности финансовых услуг для различных категорий предпринимателей. Значительная часть получателей поддержки представляла сегмент микропредприятий и малых компаний, в котором традиционно высока доля женщин-предпринимателей.

Результаты проектов показывают, что участие Азиатского банка развития способствует расширению институциональных возможностей финансовой системы по поддержке предпринимательства. В частности, по данным отчётности проектов, программы АБР позволили увеличить объёмы кредитования малого бизнеса, расширить доступ предпринимателей к финансовым услугам и стимулировать развитие микропредприятий в регионах.

Ещё одним направлением деятельности Азиатского банка развития стал проект Small Business and Entrepreneurship Development Project, ориентированный на расширение кредитования малого бизнеса и развитие предпринимательской среды. Проект реализуется через национальные банки

и финансовые институты и направлен на увеличение доступности финансовых ресурсов для субъектов малого предпринимательства.

Таблица 1

Основные проекты Азиатского банка развития, связанные с
 поддержкой предпринимательства и экономической активности женщин в
 Узбекистане

Проект	Период реализации	Объём финансирования	Основные партнёры	Основные результаты
Women's Entrepreneurship Support Sector Development Program (45230-001)	2013–2019	100 млн USD	Министерство экономики, Центральный банк, коммерческие банки	финансирование >10 000 МСП, расширение доступа женщин к предпринимательским кредитам
Second Small and Microfinance Development Project (35393)	2006–2013	50 млн USD	финансовые институты, банки	развитие микрофинансирования и расширение доступа к кредитам для микропредприятий
Small Business and Entrepreneurship Development Project (49251)	2018–2023	100 млн USD	национальные банки и финансовые институты	расширение кредитования малого бизнеса и предпринимательства

Поддержка женского предпринимательства со стороны Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) в Узбекистане реализуется не как единая «программа» в национальном понимании (с единым реестром, едиными KPI и сквозной отчётностью), а как портфель отдельных финансовых операций через партнёрские финансовые институты в рамках зонтичной рамки Women in Business. На уровне архитектуры данных это означает, что ключевая информация (параметры финансирования, целевой сегмент, условия

сопровождения) «распределена» по множеству карточек проектов ЕБРР, а не собрана в едином национальном контуре мониторинга социальных инициатив.

Содержательно WiB-подход ЕБРР комбинирует финансовую поддержку (кредитные линии/финансирование через банки и лизинговые компании) и нефинансовую поддержку (консалтинг, развитие компетенций, обучение, усиление продуктовой линейки партнёрских институтов и т. п.), то есть строится как двухкомпонентная модель “finance + know-how”. При этом доступ к инструментам привязан к критериям «women-led» (женщина как владелец/руководитель/ключевой управляющий субъект - в трактовке политики WiB), а сами операции оформляются как отдельные проекты с собственными параметрами, сроками и отчётными контурами.

Публичные материалы ЕБРР позволяют «зафиксировать» ряд операций по линии Women in Business / Central Asia Women in Business (CA WiB) в Узбекистане в формате Project Summary Document (PSD).

Данные таблицы 2 показывают, что поддержка женского предпринимательства со стороны ЕБРР в Узбекистане реализуется преимущественно через механизм финансового посредничества, при котором ресурсы банка развития направляются в национальные коммерческие банки и лизинговые компании. Наиболее распространённым инструментом выступают кредитные линии для предприятий категории women-led MSME, предоставляемые через партнёрские банки.

Таблица 2

Инструменты поддержки женского предпринимательства ЕБРР в
 Узбекистане (по открытым данным проектов WiB)

Финансовый посредник	Инструмент поддержки	Объём финансирования	Целевая группа	Дополнительные механизмы программы
Hamkorbank	Кредитная линия WiB	до 5 млн USD	women-led MSME	First Loss Risk Cover до 10% портфеля,

Финансовый посредник	Инструмент поддержки	Объём финансирования	Целевая группа	Дополнительные механизмы программы
				техническая помощь ТС
Ipoteka Bank	Кредитная линия WiB	до 10 млн USD	women-led MSME	3 млн USD на цифровизацию и развитие продуктов
Davr Bank	Кредитная линия WiB	около 2 млн USD	women-led MSME	техническая помощь ТС около 300 тыс. USD
Ipak Yuli Bank	Кредитная линия WiB	около 4 млн USD	women-led MSME	обучение и консультации для предпринимателей
Uzbek Leasing International	Лизинговое финансирование	до 6 млн USD	women-owned businesses	финансирование активов и оборудования

Дополнительным элементом программы являются механизмы Technical Cooperation (ТС), предусматривающие консультационную и образовательную поддержку предпринимателей, а также развитие банковских продуктов для данного сегмента. Использование механизмов First Loss Risk Cover и технической помощи позволяет снизить риски кредитования и стимулировать финансовые институты активнее работать с предприятиями, управляемыми женщинами. В совокупности такая модель формирует многоуровневую систему поддержки, сочетающую финансовые инструменты и развитие предпринимательских компетенций.

Программа развития ООН (United Nations Development Programme, UNDP) выступает одним из ключевых международных партнёров Республики Узбекистан в реализации проектов, направленных на развитие инклюзивного экономического роста, расширение возможностей занятости и поддержку предпринимательской активности населения. Важным направлением

сотрудничества является поддержка экономической самостоятельности женщин, которая реализуется через программы развития предпринимательства, повышения профессиональных навыков и расширения доступа к экономическим ресурсам.

В рамках страновой программы UNDP в Узбекистане реализуется ряд проектов, направленных на повышение занятости женщин, развитие женского предпринимательства и поддержку социально уязвимых категорий населения. Эти программы сочетают инструменты образовательной подготовки, грантовой поддержки, развития малого бизнеса и институционального укрепления национальных систем занятости.

Одним из наиболее значимых проектов является программа “Enhancing Economic Opportunities for Rural Women”, направленная на расширение экономических возможностей женщин, проживающих в сельских регионах Узбекистана. Программа реализуется UNDP в партнёрстве с Комитетом по делам семьи и женщин Республики Узбекистан, а также местными органами власти и неправительственными организациями. Финансирование проекта осуществляется при поддержке международных доноров и фондов развития.

Основной механизм реализации программы заключается в предоставлении образовательной, консультационной и финансовой поддержки женщинам, проживающим в сельской местности. В рамках проекта организуются программы профессиональной подготовки и развития предпринимательских навыков, направленные на формирование устойчивых источников дохода для женщин.

По данным отчётности UNDP, в рамках программы было проведено обучение для более 3 000 женщин, проживающих в сельских районах страны. Участницы программы получили доступ к обучающим курсам по предпринимательству, финансовой грамотности и развитию малого бизнеса.

Дополнительно проект предусматривал предоставление консультационной поддержки при создании и развитии предпринимательских проектов.

В результате реализации программы часть участниц смогла открыть собственные микропредприятия в сферах сельского хозяйства, ремесленного производства и услуг. По данным мониторинга проекта, участие в программе способствовало расширению возможностей занятости и повышению доходов домохозяйств, возглавляемых женщинами.

Другим важным направлением деятельности UNDP является реализация проектов, направленных на развитие предпринимательства и занятости в рамках инициатив устойчивого развития. В частности, программа “Promoting Inclusive Employment and Skills Development in Uzbekistan” ориентирована на развитие профессиональных навыков и повышение уровня занятости населения, включая женщин и молодёжь.

Проект реализуется при участии Министерства занятости и сокращения бедности Республики Узбекистан, а также образовательных учреждений и региональных центров занятости. Основной механизм программы включает проведение образовательных программ, развитие профессиональных компетенций и поддержку трудоустройства.

В рамках проекта были организованы программы профессиональной подготовки, направленные на развитие навыков предпринимательства и цифровой экономики. По данным отчётности UNDP, в рамках программы обучение прошли более 5 000 участников, значительную часть которых составили женщины.

Особое внимание уделялось развитию предпринимательских навыков и поддержке самозанятости. Участницы программ получили доступ к обучению в области бизнес-планирования, маркетинга, финансового управления и использования цифровых технологий в предпринимательской деятельности.

Дополнительным направлением деятельности UNDP является реализация инициатив по развитию местных экономик и поддержке малого бизнеса в регионах. В рамках проектов местного развития UNDP реализует программы поддержки предпринимательских инициатив, включая предоставление консультационной помощи и организацию обучающих программ для начинающих предпринимателей.

Реализация данных инициатив осуществляется в сотрудничестве с региональными органами власти, центрами занятости и местными общественными организациями. В ряде регионов были созданы площадки для развития предпринимательства и поддержки бизнес-инициатив женщин, включая проведение обучающих семинаров и консультационных программ.

По данным UNDP, участие женщин в программах поддержки предпринимательства способствует повышению уровня занятости, развитию малого бизнеса и расширению экономических возможностей в сельских регионах страны. Одновременно такие инициативы направлены на развитие предпринимательских навыков и укрепление экономической устойчивости домохозяйств.

Таблица 3 отражает основные программы и проекты Программы развития ООН (UNDP), реализуемые в Узбекистане и направленные на расширение экономических возможностей женщин. В таблице представлены ключевые параметры программ, включая период реализации, партнёрские организации, типы предоставляемой поддержки, а также численность участниц и основные результаты реализации инициатив.

Таблица 3

Основные программы UNDP по поддержке экономической активности женщин в Узбекистане

Программа	Период реализации	Основные партнёры	Тип поддержки	Количество участниц	Основные результаты
Enhancing Economic Opportunities for Rural Women	2020–2023	Комитет семьи и женщин, местные органы власти	обучение, предпринимательство, консультации	>3000	развитие сельского предпринимательства, создание микробизнеса
Promoting Inclusive Employment and Skills Development	2019–2023	Министерство занятости, образовательные центры	обучение, занятость, развитие навыков	>5000	повышение занятости и развитие предпринимательских навыков
Local Economic Development Initiatives	2018–2022	региональные органы власти, НПО	поддержка малого бизнеса, консультации	несколько тысяч участниц	развитие регионального предпринимательства

Анализ представленных данных показывает, что программы UNDP ориентированы преимущественно на развитие предпринимательских навыков, повышение занятости и расширение доступа женщин к образовательным и консультационным ресурсам. Реализация программ осуществляется в сотрудничестве с национальными государственными институтами и региональными организациями, что позволяет интегрировать международные инициативы в национальную систему поддержки экономической активности женщин.

Диаграмма 1

Распределение программ UNDP по типам предоставляемой поддержки

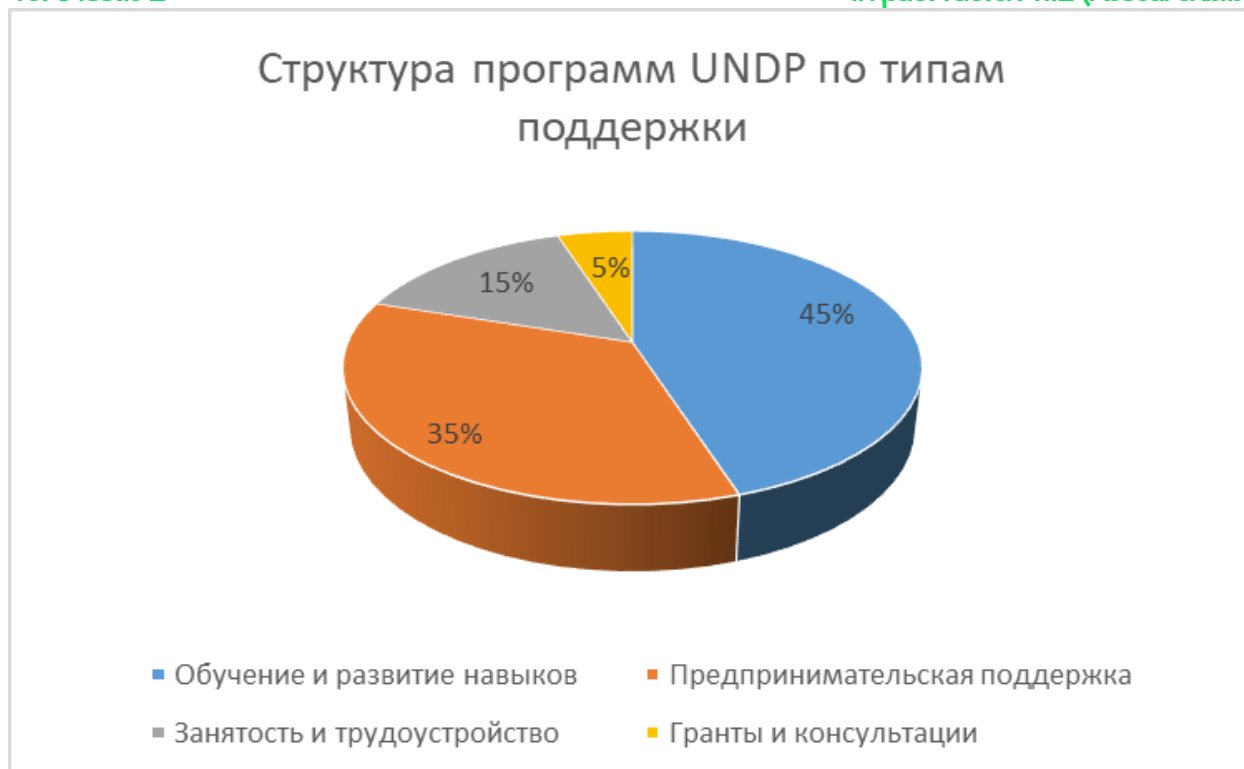


Диаграмма 1 демонстрирует структуру программ UNDP по основным направлениям поддержки экономической активности женщин. Наибольшую долю составляют программы, направленные на развитие профессиональных навыков и предпринимательских компетенций. Значительная часть инициатив также связана с поддержкой предпринимательской деятельности и созданием возможностей занятости.

Представленное распределение подтверждает, что деятельность UNDP в Узбекистане ориентирована преимущественно на формирование человеческого капитала и развитие предпринимательских навыков как ключевых факторов повышения экономической самостоятельности женщин.

Международные финансовые институты играют важную роль в развитии инфраструктуры поддержки экономической активности женщин в Узбекистане. Реализуемые программы охватывают кредитные линии для малого бизнеса, развитие предпринимательских навыков, проекты занятости и реформы системы социальной защиты. Эти инициативы расширяют доступ женщин к финансовым ресурсам, образовательным программам и

возможностям занятости, формируя дополнительный институциональный уровень поддержки экономической активности.

При этом международные программы функционируют в собственных институциональных и информационных контурах, используя отдельные механизмы финансирования, системы мониторинга и базы данных результатов. Это формирует самостоятельный слой инициатив, который влияет на развитие женского предпринимательства и экономической активности.

Список использованной литературы

1. World Bank. Strengthening the Social Protection System Project (P166447). – Washington, DC: World Bank, 2020.
2. World Bank. Unified Social Registry and Social Protection Reforms in Uzbekistan. – Washington, DC: World Bank, 2021.
3. World Bank. Digital Inclusion and Skills Development Initiatives in Uzbekistan. – Washington, DC: World Bank, 2023.
4. Asian Development Bank (ADB). Women's Entrepreneurship Support Sector Development Program (Project No. 45230-001): Project Completion Report. – Manila: ADB, 2019.
5. Asian Development Bank (ADB). Second Small and Microfinance Development Project (Project No. 35393). – Manila: ADB, 2015.
6. European Bank for Reconstruction and Development (EBRD). Women in Business Programme: Project Summary Documents. – London: EBRD, 2020–2023.
7. United Nations Development Programme (UNDP). Enhancing Economic Opportunities for Rural Women in Uzbekistan. – New York: UNDP, 2022.
8. United Nations Development Programme (UNDP). Promoting Inclusive Employment and Skills Development in Uzbekistan. – New York: UNDP, 2023.